

## 2024年度からの「中堅職員研修：3カ年計画」の全体概要

対象	鶯園の中堅クラスの職員																											
ねらい	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 中堅職員に求められる“機能＝役割”を確認・再確認する</li> <li>➤ 自職場における自身への“期待役割”を再確認し、“成長課題”を洗い出す</li> <li>➤ 成長課題への取り組みの“成果”を点検し、再現性を高める</li> </ul>																											
内容	<table border="1" style="width:100%; text-align:center;"> <tr> <td></td> <td style="background-color:#2c4e64; color:white;">2024年度</td> <td></td> <td style="background-color:#2c4e64; color:white;">2025年度</td> <td></td> <td style="background-color:#2c4e64; color:white;">2026年度</td> </tr> <tr> <td></td> <td>STEP1</td> <td>STEP2</td> <td>STEP3</td> <td>STEP4</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="writing-mode:vertical-rl; text-orientation:mixed;">過去受講者</td> <td>中堅職員の 役割の再確認 ※2日</td> <td>360° 診断による 期待役割の確認 ※3日</td> <td>360° 診断による 職場実践の棚卸し ※3日</td> <td>360° 診断による 影響力の再強化 ※3日</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="writing-mode:vertical-rl; text-orientation:mixed;">初受講者</td> <td>中堅職員の 原理原則の理解 ※2日</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					2024年度		2025年度		2026年度		STEP1	STEP2	STEP3	STEP4		過去受講者	中堅職員の 役割の再確認 ※2日	360° 診断による 期待役割の確認 ※3日	360° 診断による 職場実践の棚卸し ※3日	360° 診断による 影響力の再強化 ※3日		初受講者	中堅職員の 原理原則の理解 ※2日				
	2024年度		2025年度		2026年度																							
	STEP1	STEP2	STEP3	STEP4																								
過去受講者	中堅職員の 役割の再確認 ※2日	360° 診断による 期待役割の確認 ※3日	360° 診断による 職場実践の棚卸し ※3日	360° 診断による 影響力の再強化 ※3日																								
初受講者	中堅職員の 原理原則の理解 ※2日																											
日程	<table border="1" style="width:100%; text-align:center;"> <tr> <td style="writing-mode:vertical-rl; text-orientation:mixed;">過去受講者</td> <td>5月20(月) ～21日(火)</td> <td>                     ■第一開催：2024 10月7日(月) ～9日(水)                      ■第二開催：2024 10月16(水) ～18日(金)                      ■第三開催：2024 10月21日(月) ～23日(水)                 </td> <td>                     ■第一開催：2025 10月8日(水) ～10日(金)                      ■第二開催：2025 10月15日(水) ～17日(金)                      ■第三開催：2025 10月20日(月) ～22日(水)                 </td> <td>                     ■第一開催：2026 10月7日(水) ～9日(金)                      ■第二開催：2026 10月14日(水) ～16日(金)                      ■第三開催：2026 10月19日(月) ～21日(水)                 </td> </tr> <tr> <td style="writing-mode:vertical-rl; text-orientation:mixed;">初受講者</td> <td>5月27(月) ～28日(火)</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>				過去受講者	5月20(月) ～21日(火)	■第一開催：2024 10月7日(月) ～9日(水) ■第二開催：2024 10月16(水) ～18日(金) ■第三開催：2024 10月21日(月) ～23日(水)	■第一開催：2025 10月8日(水) ～10日(金) ■第二開催：2025 10月15日(水) ～17日(金) ■第三開催：2025 10月20日(月) ～22日(水)	■第一開催：2026 10月7日(水) ～9日(金) ■第二開催：2026 10月14日(水) ～16日(金) ■第三開催：2026 10月19日(月) ～21日(水)	初受講者	5月27(月) ～28日(火)																	
過去受講者	5月20(月) ～21日(火)	■第一開催：2024 10月7日(月) ～9日(水) ■第二開催：2024 10月16(水) ～18日(金) ■第三開催：2024 10月21日(月) ～23日(水)	■第一開催：2025 10月8日(水) ～10日(金) ■第二開催：2025 10月15日(水) ～17日(金) ■第三開催：2025 10月20日(月) ～22日(水)	■第一開催：2026 10月7日(水) ～9日(金) ■第二開催：2026 10月14日(水) ～16日(金) ■第三開催：2026 10月19日(月) ～21日(水)																								
初受講者	5月27(月) ～28日(火)																											